



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

Calidad, Pertinencia y Calidez

UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS EMPRESARIALES

EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2014



NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
DECANATO	1 G	1.- Presidir las sesiones del H. Consejo Directivo FCE, y del Consejo Directivo del CEPOS	N° de Convocatorias realizadas / N° de Convocatorias planificadas	100%	46%	44	22	2.172,87	1.086,44	46%	92%	184%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	11 convocatorias de ene-jun-2014 Libro de convocatorias en Archivo Secretaría general	Planilla de Rol de Pagos	Existen 11 convocatorias
DECANATO	2 G	2.- Asistir a actos oficiales de la Facultad y otras representaciones	N° de actos asistidos	12	9	44	22	2.172,87	1.086,44	75%	150%	300%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	05 actos instituciones públicas y privadas; 07 actos unidades académicas y dirección central. Archivado en carpeta POA Secretaria del Decanato	Planilla de Rol de Pagos	
DECANATO	3 G	3.- Legalización de Reglamentos, Resoluciones, Planes, Proyectos, Títulos Universitarios y otros documentos	N° de documentos legalizados	8.000	7.553	44	22	2.172,87	1.086,44	94%	189%	378%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Legalización: Matriculas 3.382, Títulos 99, Certificados 1.171, Actas sustentaciones 388, Resoluciones 1.691, Distributivos 2, Oficios temas de tesis 800. Archivo Central	Planilla de Rol de Pagos	Oficios y resoluciones con firma de responsabilidad
DECANATO	4 G	4.- Integrar H. Consejo Universitario, Consejo de Postgrado de la Universidad	N° de Convocatorias realizadas y asistidas	20	17	44	22	2.172,87	1.086,44	85%	170%	340%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	17 convocatorias desde ene-jun-2014. Archivado en forma física carpeta POA en Secretaria del Decanato	Planilla de Rol de Pagos	
DECANATO	5 G	5.- Ejecutar tareas específicas asignadas por las autoridades	N° de tareas ejecutadas	300	710	44	22	2.172,87	1.086,44	237%	473%	947%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficios varios desde ene-jun-2014 remitidos Dependencias, Rectorado y Direcciones de la UTMach. Archivo físico carpeta POA Secretaria del Decanato	Planilla de Rol de Pagos	
DECANATO	6 G	6.- Coordinar y presidir eventos académicos institucionales	N° de eventos realizados	10	3	44	22	2.172,87	1.086,44	30%	60%	120%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	01 Incorporación 21-feb-2014, 01 Jornada Académica abr-2014, 01 Inauguración año lectivo may-2014. Oficio de convocatorias archivo carpeta POA en forma física en Secretaria del Decanato	Planilla de Rol de Pagos	
DECANATO	7 G	7.- Gestionar la dotación de material académico y de oficina	N° de requisiciones recibidas / N° de requisiciones solicitadas	95%	43%	44	22	2.172,87	1.086,44	45%	91%	181%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficios con Solicitudes de requisiciones desde ene-jun-2014. Archivo carpeta POA forma física en Secretaria del Decanato	Planilla de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
DECANATO	8 G	8.- Atención a Usuarios	No. de usuarios atendidos	800	660	44	22	2.172,87	1.086,44	83%	165%	330%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Registro de firmas en forma física carpeta POA se encuentra en Secretaría General	Planilla de Rol de Pagos	Este componente de Atención a usuarios no se ha considerado en el POA, y se solicita sea incluido como una actividad del Decanato
DECANATO				SUBTOTAL POA: USD \$				17.382,96	8.691,49	87%	174%	347%	PROMEDIO			
SUBDECANATO	1 G	1.- Congreso de Emprendimiento de la Facultad de Ciencias Empresariales	N° de actividades planificadas y ejecutadas	2	0	24	0	4.552,07	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	* En proceso Oficio N° 555 SD-FCEUTMACH, con fecha 30 de Septiembre del 2013. * Resolución CA N°064 del 30 de Septiembre de 2013.	Planilla de Rol de Pagos	Puesta en práctica este año
SUBDECANATO	2 G	2.- Revista Institucional de la Facultad de Ciencias Empresariales	N° de actividades planificadas y ejecutadas	2	1	24	12	4.552,07	2.276,04	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Revista institucional ejemplar en proceso de revisión para su publicación archivo físico en Secretaría de Subdecanato. Archivo carpeta POA-PAC-2014	Planilla de Rol de Pagos	
SUBDECANATO	3 G	3.- Organización Festividades Facultad de Ciencias Empresariales	N° de actividades planificadas y ejecutadas	2	1	24	12	4.552,07	2.276,04	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Forma digital en la carpeta de Oficios enviados Secretaria de Vicedecanato-dentro de la carpeta con nombre POA-PAC- Oficio N° 100-FCE-UTMach, con fecha 18 de Febrero del 2014	Planilla de Rol de Pagos	
SUBDECANATO	4 G	4.- Atención al público	N° de usuarios atendidos	800	400	44	22	4.552,07	2.276,04	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Forma física en secretaria del vicedecanato, en la carpeta Registro de Atención al Público, con la orden N0. 0030	Planilla de Rol de Pagos	
SUBDECANATO	1 D	5.- Proceso de Acreditación de Carreras	N° de indicadores de acreditación ejecutados	36	18	44	22	4.552,07	2.276,04	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Cada una de las carreras y un informe técnico en forma física y digital, con Oficio N°198 de fecha 28 de mayo del 2014	Planilla de Rol de Pagos	
SUBDECANATO	2 D	6.- Planificación de Cursos de Nivelación	N° de actividades planificaciones realizadas	1	1	12	6	4.552,07	2.276,04	100%	200%	400%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	* Oficio N° 130-SUB-FCE-UTMach, del 05 de Marzo del 2014 * HCD Resolución N° 692/2014 del 05 de Marzo del 2014	Planilla de Rol de Pagos	
SUBDECANATO	3 D	7.- Elaboración del Distributivo Académico 2013 - 2014	N° de Distributivos realizados	2	1	12	6	4.552,07	2.276,04	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	En forma física en secretaria de vicedecanato, en carpeta N0. 020-021 con el nombre Horarios corregidos y reemplazos, con Resolución No. 421, con fecha 11 y 15 de abril del 2013	Planilla de Rol de Pagos	
SUBDECANATO				SUBTOTAL POA: USD \$				31.864,49	13.656,24	50%	100%	200%	PROMEDIO			
SECRETARIA GENERAL		1.- Atención a Usuarios	N° de Usuarios atendidos ejecutado / N° de Usuarios atendidos planificado	100%	59%					59%	118%	236%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con los Registros de firmas desde el 02-ene al 15-jun-2014, en forma física, se encuentra con la Secretaría Abogada	Planilla de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
SECRETARIA GENERAL	1 G	2.- Asesorar	N° de asesorías ejecutadas / N° de asesorías planificadas	60%	30%	44	22	42.226,00	21.113,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficios desde ene-jun-2014 de Asesoría Jurídica con criterio legal en forma física se encuentra en archivo del departamento de la Secretaría abogada	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		3.- Actuar en el Consejo	N° de sesiones y de actas del Consejo ejecutadas / N° de sesiones y de actas del Consejo planificadas	100%	46%					46%	92%	184%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Convocatorias de consejo desde ene-jun-2014. Forma física en el departamento de Secretaría General	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		4.- Digitar documentos	N° de Oficios-Resoluciones ejecutados / N° de Oficios-Resoluciones planificadas	100%	59%					59%	118%	236%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficios y resoluciones desde ene-jun-2014. Forma física y digital en el departamento de Secretaría General	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		5.- Legitimar títulos	N° de legalización de títulos ejecutados / N° de legalización de títulos planificados	100%	20%					20%	40%	80%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Libros de actas de incorporación con títulos de tercer nivel desde ene-jun-2014. Forma física en el departamento de Secretaría General	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		6.- Legitimar matrículas	N° de matrículas ejecutadas / N° de matrículas planificadas	100%	42%					42%	84%	168%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Libros de matrículas desde ene-jun-2014. En forma físico y digital Siumatch en matriculación	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		7.- Certificar documentos	N° de documentos certificados ejecutados / N° de documentos certificados planificados	100%	150%					150%	300%	600%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con 18.000 Registros de firmas en forma física se encuentra en Secretaría General	Planilla de Rol de Pagos	En este componente se planificó certificar 12.000 documentos, pero se certificaron 18.000 documentos que es el 50% adicional, esto se debe a las nuevas certificaciones de evidencias de cada carrera para la acreditación
SECRETARIA GENERAL		8.- Atención a Usuarios	N° de Usuarios atendidos ejecutado / N° de Usuarios atendidos planificado	100%	38%					38%	76%	152%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con los Registros de firmas desde el 02-ene al 15-jun-2014, en forma física, se encuentra con la Secretaría Abogada	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL	9.- Receptar, registrar... expedientes de tesis de grado	N° de Sustentación de Tesis de Grado ejecutados / N° de Sustentación de Tesis de Grado planificadas	100%	70%	70%	140%	280%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Libros de Actas de Sustentación por carreras desde ene-jun-2014 por fecha en forma física	Planilla de Rol de Pagos						
SECRETARIA GENERAL	10.- Digitar documentos	N° de Oficios-Resoluciones ejecutados / N° de Oficios-Resoluciones planificadas	100%	85%	85%	170%	340%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficios y Resoluciones desde ene-jun-2014, en forma física y digital	Planilla de Rol de Pagos						
SECRETARIA GENERAL	11.- Elaborar actas de sustentación e incorporación	N° de Actas de Sustentación e Incorporación ejecutadas / N° de Actas de Sustentación e Incorporación planificadas	100%	97%	97%	194%	388%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Actas y resoluciones en de sustentación desde ene-jun-2014 forma física y digital	Planilla de Rol de Pagos						

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
SECRETARIA GENERAL	2 G	12.- Encuadernar documentos	N° de documentos encuadernados ejecutados / N° de documentos encuadernados planificados	100%	0%	44	22	17.245,00	8.622,50	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	No se autoriza la encuadernación hasta la consolidación de toda la documentación
SECRETARIA GENERAL		13.- Receptar, registrar y archivar documentos.	N° de documentos catalogados ejecutados / N° de documentos catalogados panificados	100%	86%					86%	172%	344%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta de Registro de archivos de oficios del 001 al 015 (4.141 documentos) en archivo con la Lic. María Merino Responsable del archivo central	Planilla de Rol de Pagos	Se toma como base 8000 documentos ha realizar en el año
SECRETARIA GENERAL		14.- Digitar información para titulación del pre y posgrado.	N° de titulados ejecutados / N° de titulados planificados	100%	25%					25%	50%	100%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Libros de Actas de Sustentación por carreras desde ene-jun-2014 por fecha en forma física. En el sistema Siutmach de la Universidad Técnica de Machala	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		15.- Encuadernar documentos	N° de documentos encuadernados ejecutados / N° de documentos encuadernados planificados	100%	0%					0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	No se autoriza la encuadernación hasta la consolidación de toda la documentación
SECRETARIA GENERAL	4 G	16.- Atención a Usuarios	N° de Usuarios atendidos ejecutado / N° de Usuarios atendidos planificado	100%	61%					61%	122%	244%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con los Registros de firmas desde el 02-ene al 15-jun-2014, en forma física, se encuentra en registro físico en matrícula	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		17.- Impresión de Listados de asistencia	N° de listas de asistencias impresas ejecutadas / N° de listas de asistencias impresas planificadas	100%	0%					0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	En la actualidad cada docente cuenta con su respectiva clave para imprimir listado de estudiantes en el Siutmach
SECRETARIA GENERAL		18.- Carnetizar Alumnos	N° de carnet ejecutados / N° de carnet planificados	100%	42%					42%	84%	168%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carnetización de 3382. Estudiantes poseen su carnet	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		19.- Digitar certificados de matrícula	N° de Certificados de Matrícula ejecutados / N° de Certificados de Matrícula planificados	100%	51%	44	22	25.309,00	12.654,50	51%	102%	204%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Reporte de registro entrega de recepción de certificaciones	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		20.- Encuadernar documentos	N° de documentos encuadernados ejecutados / N° de documentos encuadernados planificados	100%	42%					42%	84%	168%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Encuadernación de documentos. Reposan en el departamento de matrícula	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		21.- Elaborar informes	N° de informes ejecutados / N° de informes planificados	100%	260%					260%	520%	1040%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informes estadísticos y de record académicos. Archivo en Departamento de estadística	Planilla de Rol de Pagos	Se planificaron 10 informes pero se ejecutaron 26 informes de Estadística en el primer semestre 2014

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
SECRETARIA GENERAL	5 G	22.- Atención a Usuarios	N° de Usuarios atendidos ejecutado / N° de Usuarios atendidos planificado	100%	50%	44	22	42.712,00	21.356,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta de registro de firmas legalizadas de atención a usuarios. En forma física en la oficina de Estadística	Planilla de Rol de Pagos	
SECRETARIA GENERAL		23.- Receptar y archivar actas de calificaciones	N° de Actas de Calificaciones ejecutadas / N° de Actas de Calificaciones planificadas	100%	17%					17%	34%	68%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Actas numeradas de calificaciones entregadas por los docentes de las carreras desde ene-jun-2014. En forma física en la oficina de Estadística	Planilla de Rol de Pagos	Como base 8000 actas
SECRETARIA GENERAL		24.- Receptar y archivar Resoluciones y documentos	N° de actas del Consejo Directivo ejecutadas / N° de actas del Consejo Directivo planificadas	100%	79%					79%	158%	316%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Resoluciones de consejo directivo desde ene-jun-2014. En forma física en la oficina de Estadística	Planilla de Rol de Pagos	Como base 500 informes
SECRETARIA GENERAL		25.- Receptar y archivar Resoluciones y documentos	N° de informes ejecutados / N° de informes planificados	600%	300%					50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Resoluciones de equiparación de Fiscalía desde ene-jun-2014. El archivo físico se encuentra en estadística	Planilla de Rol de Pagos	Como base 4000 informes
SECRETARIA GENERAL				SUBTOTAL POA: USD \$				127.492,00	63.746,00	59%	118%	237%	PROMEDIO			
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	1 D	1.- Control de Avance Académico y Asistencia Clases	N° de Avances Académicos anuales con listado de asistencia a clases	1.936	1.883	44	22	12.310,55	6.155,28	97%	195%	389%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Avances académicos y listados de asistencias desde ene-jun-2014. Archivado en la oficina de Gestión académica	Planillas de Rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	2 D	2.- Control de Actividades Extraclases	N° de Informes Actividades Extraclases: (Pasantías, Tesis, Vinculación, Tutorías)	1.705	187	44	22	12.310,55	6.155,28	11%	22%	44%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informes de actividades extraclases. Archivado en la oficina de titulación existen 187 informes recibidos	Planillas de Rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	3 D	3.- Capacitación docente	N° de programas de capacitación docente	3	1	3	5	12.310,55	6.155,28	33%	20%	40%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con el Programa de capacitación docente. Actividad reposa en archivo y fue ejecutado por Subdecanato	Planillas de Rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	1 G	4.- Socialización de la Normativa de la FCE de conformidad al Estatuto LOES y otros	N° de documentos reestructurados	4	2	12	6	12.310,55	6.155,28	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Estatutos y reglamentos en archivo virtual en la pagina de la UTMACH, Ley de transparencia	Planillas de Rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	2 G	5.- Elaboración del POA-PAC 2015 CEPYCA	N° de planes elaborados	2	1	20	10	12.310,55	6.155,28	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta POA-PAC 2015, en archivo físico y digital de todas las dependencias. Archivo central de la FCE	Planillas de rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	3 G	6.- Evaluación del POA 2014 y Plan Estratégico 2013-2017 CEPYCA	N° de planes evaluados (PEDI-POA)	4	1	44	22	12.310,55	6.155,28	25%	50%	100%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta POA-PAC 2015, en archivo físico y digital de todas las dependencias. Archivo central de la FCE	Planillas de Rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	4 G	7.- Atención a usuarios	N° de Usuarios atendidos	780	380	44	22	12.310,55	6.155,28	49%	97%	195%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con listado y registro de firmas de usuarios atendidos desde ene-jun-2014. Archivado en la oficina de Gestión académica	Planillas de Rol de Pagos	
CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA				SUBTOTAL POA: USD \$				86.173,88	43.086,93	45%	83%	167%	PROMEDIO			

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	1 G	1.- Socialización de proyectos de tesis de las carreras de marketing, hotelería y turismo y administración	N° de Proyectos aprobados / N° de Proyectos planificados	100%	0%	44	0	7.500,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Los proyectos socializados se encuentran en archivo de la Oficina de Titulación, no constan en las carreras
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	2 G	2.- Centro de Información a docentes, estudiantes, egresados, graduados y publico en general	N° de usuarios atendidos	400	42	44	22	7.800,00	3.900,00	11%	21%	42%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta de Registro de atención de carreras legalizadas desde 02-ene-2014 al 30-jun-2014	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	3 G	3.- Seminario de actualización para evaluación de fin de carrera	N° de seminarios realizados	2	1	44	22	7.500,00	3.750,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este registro de seminarios de actualización se encuentra en la oficina de Educación Continua con el Ing. Juan Guerrero y archivado en la cada una de las carreras
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	4 G	4.- Seguimiento ocupacional a egresados	N° de egresados encuestados / N° de egresados de promociones de los tres últimos años registrados en base de datos	100%	10%	44	22	7.500,00	3.750,00	10%	21%	41%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Formatos de seguimiento a graduados en la página web de la UTMACH, y en archivo en la carpeta del indicador NO. 02 de acreditación de carreras	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	5 G	5.- Localización e identificación de niveles y paralelos de las carreras de marketing, hotelería y turismo, y administración	N° de niveles Identificados / Total de niveles de la carrera	100%	50%	2	1	7.500,00	3.750,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Cartelera, aulas, copias disponibles para la atención del usuario	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	6 G	6.- Organizar seminarios y eventos de actualización de Marketing, Administración v	N° de seminarios o eventos realizados	3	1	44	22	8.000,00	4.000,00	33%	67%	133%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Se encuentran en la Coordinación de Ingeniería en Marketing con Oficio N° 01-CM-FCE de fecha 20 de enero 2014	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	1 D	7.- Capacitación y seguimiento de las actividades docentes: clases y extra clase	N° de estudiantes promovidos por nivel y año / Total de estudiantes de la carrera	100%	0%	44	0	8.500,00	4.250,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Los reportes de estudiantes están a cargo y custodia de la Oficina de Gestión Académica antes CEPYCA y Oficinas de Tutorías.

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	2 D	8.- Evaluación a Docentes (autoevaluación, evaluación por parte de los estudiantes, evaluación por pares, heteroevaluación)	N° de profesores evaluados / Total de profesores de cada carrera	100%	50%	4	2	8.000,00	4.000,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Reporte de evaluaciones a docentes emitidos por Vicerrectorado	Planillas de Rol de Pagos	Datos del II Semestre 2013-2014
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	1 V	9.- Coordinación y monitoreo de actividades en el área de vinculación con la comunidad	N° de proyectos realizados / Total de proyectos	100%	50%	44	22	8.500,00	4.250,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informes desde el mes de ene-2014 hasta 30-jun-2014 presentados al Departamento de Vinculación, en archivo físico	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN				SUBTOTAL POA: USD \$				70.800,00	31.650,00	28%	56%	113%	PROMEDIO			
ESCUELA DE CONTABILIDAD	1 G	1.- Seguimiento y Cumplimiento del Plan de Acreditación de la Carrera de Contabilidad y Auditoría	N° de indicadores en estudio	8	4	32	16	1.746,00	873,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	04 Indicadores en análisis para acreditación de carreras. Oficio S/N-EC-FCE con fecha 6 de Mayo 2014. Archivado en un leitz con el nombre POA-PAC	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	1 D	2.- Seguimiento y cumplimiento de mallas académicas y elaboración de planes sintéticos y sílabos	* N° de mallas curriculares legalizadas (1) * N° de planes sintéticos elaborados (50) * N° de sílabos elaborados (50)	101	58	16	8	211,00	105,50	57%	115%	230%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Mallas curriculares, planes sintéticos, Sílabos. Archivado en un leitz con el nombre Mallas, Planes Sintéticos y sílabos en orden alfabético y por niveles. En forma digital grabado en un Cd con el nombre Sílabos contabilidad 2014.	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	1 V	3.- Seguimiento y verificación de pasantías y practicas pre profesionales	N° de estudiantes con pasantías realizadas	119	225	32	16	13.829,00	6.914,50	189%	378%	756%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con listado de estudiantes pasantes desde en-jun-2014. Archivado en un leitz con el nombre Pasantías y vinculación	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	3 D	4.- Seminario de actualización de conocimientos para egresados	N° de seminarios de actualización de conocimientos par egresados	3	0	32	0	2.587,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente será ejecutado por Subdecanato para el segundo semestre de 2014
ESCUELA DE CONTABILIDAD	3 D	5.- Seminario de actualización para docentes y estudiantes	N° de seminarios de actualización de docentes y estudiantes capacitados	2	1	32	16	2.783,00	1.391,50	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con registro de firmas asistencia al seminario de actualización	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	4 D	6.- Congreso Latinoamericano de Contabilidad y Auditoría	Nomina de docentes, estudiantes, empresarios y profesionales en temas de Contabilidad y Auditoría	1	0	1	0	1.255,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente está planificado ejecutarse en el segundo semestre de 2014
ESCUELA DE CONTABILIDAD	2 G	7.- Socialización de anteproyectos de tesis	N° de Proyectos aprobados	200	18	32	16	32,00	16,00	9%	18%	36%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Se encuentra en forma física en la oficina de titulación	Planillas de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	5 D	8.- Centro de Información a Usuarios.	N° de usuarios planificados / N° de usuarios atendidos	100%	50%	32	16	4.685,00	2.342,50	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Archivado en un leitz con el nombre POA-PAC. Con 846 firmas.	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	1 I	9.- Actualización de Biblioteca	N° de libros actualizados / N° de libros adquiridos	90%	0%	32	0	3.141,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente está bajo responsabilidad del Encargado de Biblioteca de la FCE, cuando sean entregados los libros
ESCUELA DE CONTABILIDAD	2 V	10.- Asesoramiento tributario a contribuyentes.	N° de contribuyentes programados / N° de contribuyentes atendidos	90%	10%	32	16	2.004,00	1.002,00	11%	22%	44%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Asesoramiento tributario archivado en un leitz con el nombre POA-PAC. Oficio N° 003 COOR-PAS-VINC-CC del 13 de Junio del 2014.	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	3 G	11.- Seguimiento ocupacional a egresados.	N° de egresados de promociones de los tres últimos años registrados en base de datos	60%	0%	32	0	174,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	En proceso de actualización en la base de datos y previsto cumplirse en el segundo semestre de 2014
ESCUELA DE CONTABILIDAD	4 G	12.- Equipamiento de aulas.	N° de estudiantes y profesores satisfechos	80%	50%	32	16	85.705,00	42.852,50	63%	125%	250%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Equipamiento aulas respaldo con facturas de equipamiento Oficio N° 1922 DC-FCE CON FECHA 25/04/2014. OFICIO 1935 N-DE-FCE 5 DE MAYO 2014	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	5 G	13.- Localización e identificación de niveles y paralelos.	Identificar objetivamente los cursos de la carrera	100%	50%	2	1	2.381,00	1.190,50	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Identificación de los cursos de la carrera, archivado en un leitz con el nombre POA-PAC. Con el nombre de Distribución de curso y en digital en un cd con el nombre Distribución de cursos de la carrera de contabilidad.	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	6 D	14.- Capacitación a estudiantes para proceso de acreditación.	N° de estudiantes del último año capacitados para rendir las pruebas del CEAACES	90%	90%	6	6	595,00	595,00	100%	100%	100%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Registro de asistencia de alumnos capacitados. Archivado en un leitz con el nombre POA-PAC. Oficio con fecha 30 de mayo del 2014.	Planillas de Rol de Pagos	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	3 V	15.- Ediciones y Publicaciones	N° de revistas y folletos programados / N° de revistas y folletos editados	100%	0%	4	0	2.987,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente se ejecutará en el segundo semestre 2014, debido a que se está actualizando la información

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
ESCUELA DE CONTABILIDAD	6 G	16.- Construcción y equipamiento de aula laboratorio	N° de metros cuadrados planificados por construir con muebles y equipos / N° de metros cuadrados construidos con muebles y equipos	100%	0%	8	0	52.880,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente se ejecutará en el segundo semestre 2014, debido a que está en proceso la contratación de los equipos
ESCUELA DE CONTABILIDAD	7 G	17.- Implementación de oficinas de escuela de Contabilidad y Auditoría	N° de bienes adquiridos / N° de bienes programados	80%	0%	6	0	2.824,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente se ejecutará en el segundo semestre 2014, debido a que está en proceso la contratación de equipos de oficina
ESCUELA DE CONTABILIDAD	8 G	18.- Mantenimiento y reparación de bienes de escuela de Contabilidad y Auditoría	N° de bienes planificados por reparar / N° de bienes reparados	30%	0%	4	0	6.481,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Este componente se ejecutará en el segundo semestre 2014, debido a que está en proceso la contratación de mantenimiento
ESCUELA DE CONTABILIDAD				SUBTOTAL POA: USD \$				186.300,00	57.283,01	35%	64%	123%	PROMEDIO			
ESCUELA DE ECONOMÍA	1 G	1.- Gestión Universitaria: Inicio de proceso de acreditación de la carrera de Economía y Comercio Internacional, por evaluadores externos	N° de sesiones para presentar informe de ejecución de Plan de Mejoras	4	1	24	12	2.493,80	1.246,90	25%	50%	100%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Sesión para el plan de mejoras. Acta de Reunión entre Coordinación y las respectivas Comisiones. Acta de Reunión N° 01 de fecha 02 mayo 2014.	Planilla de Rol de Pagos	
ESCUELA DE ECONOMÍA	2 G	2.- Diseño e implementación de un centro de asesoramiento para el desarrollo de microempresarios y PYMES de la Provincia de El Oro	N° de microempresarios y PYMES asesoradas	240	0	44	0	2.493,80	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	No contamos con información disponible sobre estos datos, al momento se encuentra procesando la información para el segundo semestre 2014
ESCUELA DE ECONOMÍA	1 D	3.- Capacitación y seguimiento de las actividades docentes: clases y extra clase	N° de estudiantes promovidos por nivel y año	841	75	36	18	2.493,80	1.246,90	9%	18%	36%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Avances de Sílabos, Informes de Tutorías, Actas de Registro Asistencia desde ene-jun-2014	Planilla de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
ESCUELA DE ECONOMÍA	2 D	4.- Seminario de actualización de conocimientos para estudiantes egresados de la carrera	N° de seminarios realizados	2	0	36	0	2.493,80	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Suspendidos desde el mes de Abril del 2014. Encargada de ejecutarlo el Subdecanato en el segundo semestre 2014
ESCUELA DE ECONOMÍA	3 G	5.-Diseño y ejecución de un plan de mejoramiento físico de aulas e implementación de equipos informáticos, audiovisuales y equipo climatizador	N° de estudiantes satisfechos por el ambiente del aula	793	198	32	16	9.072,21	4.536,11	25%	50%	100%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Evaluación con formularios a 198 estudiantes sobre el ambiente del aula de las carreras de economía y comercio exterior	Planilla de Rol de Pagos	Faltan la mayoría de las aulas de acondicionarlas y equiparlas mejor (infocus, aire acondicionado, internet wifi). Fotografías de las aulas.
ESCUELA DE ECONOMÍA	4 G	6.- Supervisión de practicas preprofesionales en empresas publicas y privadas	N° de estudiantes que realizan pasantías	325	268	36	18	2.493,80	1.246,90	82%	165%	330%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Nómina de estudiantes Economía: 139 pasantes. Nómina de estudiantes Comercio Internacional 129 pasantes.	Planilla de Rol de Pagos	Esta información se encuentra bajo control y supervisión del departamento de Vinculación y Pasantías de la FCE
ESCUELA DE ECONOMÍA	3 D	7.- Revisión de los contenidos de las mallas de las carreras	N° de planes analíticos actualizados	90	57	32	16	2.493,80	1.246,90	63%	127%	253%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Planes de Regularizaciones. Recopilación de programas sintéticos de la carrera de economía mallas 2011-2015 y 2013-2017; y en la carrera de Comercio Internacional 2011-2015, 2011-2016 ajustada, 2013-2018	Planilla de Rol de Pagos	23 Sílabos de Economía y 34 Sílabos de Comercio
ESCUELA DE ECONOMÍA				SUBTOTAL POA: USD \$				24.035,01	9.523,71	29%	58%	117%	PROMEDIO			
CENTRO DE COMPUTO	1 G	1.- Atención al publico	N° de personas atendidas	300	150	44	22	9.536,91	4.768,46	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta de Registro de Firmas legalizadas por los 150 usuarios	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE COMPUTO	1 D	2.- Mantenimiento equipo de computación	N° de equipos de cómputo en mantenimiento	100	100	44	22	9.536,91	4.768,46	100%	200%	400%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficio No. 11-CC-FCE, de fecha 25 de mayo del 2014, Oficio No. 20-CC-FCE del 10 de Enero del 2014	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE COMPUTO	2 D	3.- Desarrollo de actividades académicas semestral	N° de paralelos atendidos	30	20	44	22	2.972,91	1.486,46	67%	133%	267%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con 20 Registros Diario de paralelos atendidos	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE COMPUTO	3 D	4.- Apoyo académico al docente	N° de apoyo académico brindado	20	15	44	22	2.972,91	1.486,46	75%	150%	300%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Carpeta con 15 Registros de atención de apoyo académico en las salas de laboratorio	Planilla de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
CENTRO DE COMPUTO	2 G	5.- Gestión para Adquisición de Computadoras	N° de computadoras adquiridas	75	0	3	0	2.972,91	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	No se asignado la entrega de los equipos de computación, al momento se encuentra en proceso de adquisición
CENTRO DE COMPUTO	3 G	6.- Atención a Salas de Computo	N° de Laboratorios de Computo adecuados	4	0	4	0	2.972,91	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	No se han adecuado las salas de los laboratorios de computación, al momento se encuentra en proceso de adquisición
CENTRO DE COMPUTO				SUBTOTAL POA: USD \$				30.965,46	12.509,84	49%	97%	194%	PROMEDIO			
CENTRO DE POSGRADO CEPOS	1 G	1.- Programa Complementario de Maestrías	N° de sustentaciones de Tesis de Grado	17	9	44	22	3.287,12	1.643,56	53%	106%	212%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	09 actas aprobación de tema, actas de socialización, actas de predefensa, actas de sustentación defensa pública, incorporación, resoluciones de socialización, predefensa y defensa pública	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE POSGRADO CEPOS	2 G	2.- Diplomado Superior en Docencia Universitaria, 2009 - 2010 y 2010 - 2011	N° de sustentaciones de Tesis de Grado	60	18	44	22	3.287,12	1.643,56	30%	60%	120%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	18 actas aprobación de tema, actas de sustentación, incorporación, resoluciones de tutor, sustentación e incorporación	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE POSGRADO CEPOS	3 G	3.- Especialización en Tributación Universitaria, 2009 - 2010 y 2010 - 2011	N° de sustentaciones de Tesis de Grado	30	23	44	22	3.287,12	1.643,56	77%	153%	307%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	23 actas aprobación de tema, actas de sustentación, incorporación, resoluciones de tutor, sustentación e incorporación	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE POSGRADO CEPOS	4 G	4.- Maestría en Administración de Empresas, 2010 - 2012	N° de sustentaciones de Tesis de Grado	36	19	44	22	3.287,12	1.643,56	53%	106%	211%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	19 actas aprobación de tema, actas de socialización, actas de predefensa, actas de sustentación defensa pública, incorporación, resoluciones de socialización, predefensa y defensa pública	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE POSGRADO CEPOS	5 G	5.- Maestría en Administración de Empresas, 2010 - 2012	N° de sustentaciones de Tesis de Grado	40	21	44	22	3.287,12	1.643,56	53%	105%	210%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	21 actas aprobación de tema, actas de socialización, actas de predefensa, actas de sustentación defensa pública, incorporación, resoluciones de socialización, predefensa y defensa pública	Planilla de Rol de Pagos	Corrección en el componente 5G corresponde a la Maestría de Auditoría y Contabilidad, periodo 2011 - 2013
CENTRO DE POSGRADO CEPOS	6 V	6.- Apoyo a cursos y seminarios de capacitación a docentes y estudiantes de la Facultad y Universidad	N° de cursos y seminarios	20	67	44	22	3.287,12	1.634,56	335%	670%	1347%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	67 eventos con carpeta de control registro de firmas 03 salas de CEPOS, (Manuel Zuñiga, Gerardo Fernández; Gonzalo Garbarroti)	Planilla de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
CENTRO DE POSGRADO CEPÓS				SUBTOTAL POA: USD \$				19.722,70	9.852,36	100%	200%	401%	PROMEDIO			
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	1 D	1.- Formación y capacitación de docentes en técnicas de emprendimiento	N° de docentes capacitados	30	22	28	24	15.386,50	15.386,50	73%	86%	86%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informe S/N de capacitación con registro de firmas y evidencias fotográficas. Archivado carpeta proyectos POA 2014	Planilla de Rol de Pagos	Estaba previsto la capacitación de 30 docentes, pero sólo asistieron 22
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	2 D	2.- Taller de herramientas básicas para la redacción de artículos científicos en revistas indexadas	N° de docentes que han escrito artículos	30	48	3	3	151,00	151,00	160%	160%	160%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informe S/N febrero 2014, del Dr. Segundo Castro Ph. D. Evidencia fotográfica. Archivado carpeta proyectos POA 2014	Planilla de Rol de Pagos	El Dr. Segundo Castro posee dos papers. Uno preceptado por The Institute for Business Finance Research con el Artículo Como Influye la Tasa de Cambio Real en la competitividad de las exportaciones de confecciones entre Asia y Centroamérica.
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	3 D	3.- Curso de formación de investigadores de la FCE-UTMACHala: El arte y la ciencia de generar artículos publicables en revistas indexadas	N° de artículos publicables en revistas indexadas	20	0	24	0	220,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Pendiente para el 2do Semestre 2014. Para todas las Facultades. Responsable Dr. Segundo Castro.
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	4 D	4.- Curso de capacitación en "Introducción al emprendimiento y análisis del marco normativo, aspectos económicos y efectos ambientales de las energías limpias en el Ecuador.	N° de propuestas de empleo de energías limpias	30	0	3	0	151,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Pendiente para el 2do Semestre 2014. Responsable Dra. Rosa Regueiro. Se cambia el componente por el número de docentes.
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	1 I	5.- Mapeo con sistema GIS de las UPAS para la creación de centros de acopio de productos agrícolas en la Provincia de El Oro	Localización con sistema georeferencial de los centros de acopio, su capacidad y su pertinencia	3	0,2	24	24	7.309,00	7.309,00	7%	7%	7%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Oficio S/N con fecha 18 de junio del 2014. Informa avance proyecto 20%. Archivado carpeta proyectos POA 2014	Planilla de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	2 I	6.- Determinación de los factores de impacto para el desarrollo de una red de microempresarios turísticos en la Provincia de El Oro	Determinación de las barreras que inciden en el desarrollo de los microempresarios turísticos	1	0,2	40	20	6.882,52	3.441,26	20%	40%	80%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Avanzado un 20% del proyecto y Resolución N° 2046-2013. Archivado carpeta proyectos POA 2014.	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	3 I	7.- Estudio socioeconómico del volumen de importaciones y exportaciones realizadas por medio de Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar, período 2009-2013	Modelo estadístico que relacione variables sociales, y genere indicadores socioeconómicos con el movimiento de carga que se produce en Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar, como fortalecimiento a la base de datos de la Carrera de Comercio Internacional de la FCE-UTMACHala	1	0	25	0	5.000,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	Proyecto planificado en noviembre del 2013, mismo que no se ejecuto debido que APPB no facilitó la información pertinente para continuar con la investigación
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	4 I	8.- Diseño de software universitario para convocatoria, calificación y evaluación del emprendimiento en la UTMACHala	Modelo de evaluación y gestión automatizada en selección de postulantes bajo parámetros predeterminados	1	0	16	0	2.500,00	0,00	0%	0%	0%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	NO EJECUTADO	NO EJECUTADO	No se ejecutó por no disponer de las herramientas tecnológicas para su adquisición y creación
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE	1 G	9.- Diseño de bases y metodología del concurso universitario de emprendimiento.	Reglamento	1	0,3	14	7	28.529,50	14.264,75	30%	60%	120%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informe No. 01 de gestión de actividades avance en un 30%, en físico y digital en la carpeta POA oficina de Investigación de Facultad.	Planilla de Rol de Pagos	
CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES CEDIE				SUBTOTAL POA: USD \$				66.129,52	40.552,51	32%	39%	50%	PROMEDIO			
FISCALÍA	1 D	1.- Elaboración de informes de equiparaciones 2014-2015	Los créditos y notas convalidadas. Y el número de estudiantes promovidos al nivel correspondiente	100%	46%	44	22	8.540,60	4.270,00	46%	92%	184%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informes de equiparaciones en letz ordenados alfabéticamente y en digital en carpetas desde el MEMO 001 del 24 de enero hasta el MEMO 047 del 05 de junio del 2014	Planilla de Rol de Pagos	Se planifico 632 informes en el año
FISCALÍA	2 D	2.- Elaboración de informe de incorporaciones 2014 - 2015	Informes realizados / Informes planificados	100%	48%	44	22	8.540,60	4.270,00	48%	96%	192%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informes de incorporaciones recibidos de los memos enviados al dpto. de Archivo con Memo 002 del 16 de enero hasta el MEMO 058 del 05 de junio del 2014	Planilla de Rol de Pagos	Se saca el porcentaje en base a lo realizado en el 2013
FISCALÍA	3 D	3.- Elaborar informe en Formato A para los incorporados	Créditos aprobados / Créditos homologados	100%	33%	44	22	8.540,60	4.270,00	33%	66%	132%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Informes formato A para incorporados en letz ordenados alfabéticamente y en digital en carpeta con el mismo nombre con fecha 10 de junio del 2014	Planilla de Rol de Pagos	Se saca el porcentaje en base a lo realizado en el 2013

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
FISCALÍA	4 D	4.- Recepción de oficios, memos y documentación de alumnos en proceso de incorporación, y elaboración de oficios, memos, informes de equiparaciones, homologaciones y graduados	Oficios, informes de los diferentes pedidos / Oficios, informes planificados	100%	40%	44	22	8.540,60	4.270,00	40%	80%	160%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Memos recibidos y en digital ordenado por carpeta, del 05 de enero al 15 de junio del 2014	Planilla de Rol de Pagos	Se planifico 242 entre memos y oficios en el año
FISCALÍA				SUBTOTAL POA: USD \$				34.162,40	17.080,00	42%	84%	167%	PROMEDIO			
RECAUDACIONES	1 G	1.- Gestión para la elaboración de presupuestos 2014	N° de presupuestos elaborados y aprobados	2	1	2	1	450,60	225,30	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	01 Presupuesto elaborado y aprobado. Archivo en físico y digital en la oficina de recaudaciones	Planilla de Rol de Pagos	
RECAUDACIONES	2 G	2.- Cobro de cuotas atrasadas	N° de facturas emitidas mensualmente	200	83	46	23	1.782,31	739,66	42%	83%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	83 respaldos del cobro de cuotas atrasadas. Archivo en físico y digital en la oficina de recaudaciones	Planilla de Rol de Pagos	
RECAUDACIONES	3 G	3.- Elaboración de certificados de no adeudar	N° de registros firmados por los usuarios mensualmente	8.400	5.489	46	23	7.723,35	5.046,84	65%	131%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Elaboración de 5.489 certificados de no adeudar. Archivo en físico y digital en la oficina de recaudaciones	Planilla de Rol de Pagos	
RECAUDACIONES	4 G	4.- Cobros de matrículas	N° de estudiantes matriculados por quimestre	8.000	3.318	12	6	2.324,75	964,11	41%	83%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	3.318 Comprobantes de cobro de matrículas en físico y digital en la oficina de recaudaciones	Planilla de Rol de Pagos	
RECAUDACIONES	5 G	5.- Elaboración de certificados de promoción	N° de certificados realizados	4.600	2.200	46	23	7.129,24	3.409,64	48%	96%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Certificados de promoción 2.200 en físico y digital en la oficina de recaudaciones	Planilla de Rol de Pagos	
RECAUDACIONES	6 G	6.- Informes económicos establecidos	N° de informes emitidos	10	4	10	5	1.512,53	605,01	40%	80%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	04 informes económicos emitidos, respaldo en físico y digital en la oficina de recaudaciones	Planilla de Rol de Pagos	
RECAUDACIONES				SUBTOTAL POA: USD \$				20.922,78	10.990,56	48%	95%	200%	PROMEDIO			
BIBLIOTECA	1 G	1.- Atención a Usuarios	N° de Usuarios atendidos ejecutado / N° de Usuarios atendidos planificado	100%	67%	44	22	13.000,00	6.500,00	67%	134%	268%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Registro de atención a usuarios en carpeta física, y registro virtuales en el SIUMATCH	Planillas de Rol de Pagos	
BIBLIOTECA				SUBTOTAL POA: USD \$				13.000,00	6.500,00	67%	134%	268%	PROMEDIO			
COMPUTOS - INFORMÁTICA	1 G	1.- Incorporar información de gestión administrativa, académica y de vinculación con la colectividad	N° de órdenes de gestión ejecutadas / N° de órdenes de trabajo de gestión planificados	100%	50%	44	22	3.909,63	1.954,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Ordenes de gestión en documentos recibidos, página web fceutm.edu.ec	Planillas de Rol de Pagos	

NOMBRE DEPENDENCIA	CÓDIGO OBJETIVOS ESTRATÉGICO	COMPONENTES	INDICADOR DE RESULTADOS	METAS		TIEMPO EN SEMANAS		GASTO		INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN			OBSERVACIONES
				P	E	P	E	P	E	Efectividad	Eficacia	Eficiencia	META, TIEMPO Y GASTO	META Y TIEMPO	GASTO	
				a	b	c	d	e	f	g= b/a*100	h= g*c/d	i= h*e/f	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJECUTADO	
COMPUTOS - INFORMÁTICA	2 G	2.- Crear el ambiente óptimo de trabajo en el desempeño académico	N° de solicitudes de mantenimiento y asesoramiento de software ejecutadas / N° de solicitudes de mantenimiento y asesoramiento de software planificadas	100%	50%	44	22	3.909,68	1.954,00	50%	100%	200%	Oficio N° 77-DC-FCE, del 08/01/2014	Registro de asistencias y mantenimiento técnico. Registro de Trabajo diario, documentos recibidos, comunicaciones enviadas	Planillas de Rol de Pagos	
COMPUTOS - INFORMÁTICA				SUBTOTAL POA: USD \$				7.819,26	3.908,00	50%	100%	200%	PROMEDIO			
TOTAL POA UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS EMPRESARIALES				USD \$				733.770,46	329.030,65	51%	100%	199%	PROMEDIO EVALUACIÓN DEL POA UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS EMPRESARIALES			

Evaluación matriz: Ing. Oscar Romero Hidalgo, MBA- Facultad de Ciencias Empresariales

Elaboración matriz de evaluación: Ec. Gisell Ríos R. - DEPLAN

Fuente: Archivo físico y digital de las Evaluaciones del POA del Primer Semestre 2014, proporcionado por la Unidad Académica respectiva

Fecha de emisión observaciones: 18 septiembre 2014 - revisión

Fecha de entrega corrección: 03 octubre 2014 - Evaluación Correcta, es la DEFINITIVA

